



UN RETO URGENTE EN EL SECTOR CERÁMICO: LA MEJORA DEL NIVEL DE EFICIENCIA EN LOS PROCESOS DE FABRICACIÓN

Durante estos últimos años hemos asistido a un creciente aumento del nivel de exigencia a la hora de optimizar todos los recursos de los que disponemos. Los cambios en el tipo de demanda (pérdida de márgenes), la hipercompetitividad de la oferta, el descenso de las ventas y las dificultades de financiación nos llevan a la necesidad de plantearnos sistemas de fabricación diferentes a los que nos han guiado en el pasado.

Proponemos una acción formativa capaz de realizar un análisis de la situación actual de los niveles de eficiencia de los procesos de fabricación con el fin de identificar y diseñar un Plan de Acción Inmediata.

Esta acción formativa se centrará en el análisis de los siguientes procesos clave, que aplicados a la operativa de fabricación, nos detectarán las oportunidades de mejora:

A.- La Planificación de la producción: La visión Pull, la demanda es la que "tira".

B.- La eliminación de costes, desperdicio "0", disminución de tiempos de máquina parada y disminución de averías.

C.- Los procesos de calidad Total. Detección de la no calidad "en el lugar que ocurre"

DURACIÓN: 16 Horas

DIRIGIDO A:

Responsables de fabricación integrantes de la cadena de mando.

Puede hacerse extensivo a responsables de procesos soporte: Logística, compras, sistemas....

OBJETIVOS

El objetivo general es capacitar al alumno en las técnicas de detección de ineficiencias y dotarle de una estratégica básica para el aumento de la rentabilidad de los procesos productivos de su sección.

Para alcanzarlo planteamos los siguientes objetivos específicos:

- Capacitar al alumno en la técnica del análisis de tareas u procesos.
- Sensibilizarle para la necesaria orientación al cliente (Interno/Externo).
- Proponerle nuevos sistemas de planificación de la producción a partir de la situación actual
- Entrenarle en dos técnicas básicas de identificación y reducción de desperdicios (Incluye Tiempos de cambio y disminución de averías)
- Presentarle una técnica para la detección de defectos en el lugar que ocurre (Calidad total)

CONTENIDOS

- 1.- Técnicas de análisis de tareas y procesos: "Las gafas que necesito"
- 2.- La planificación de la producción orientada al pedido ("Pull"). Presentación de herramientas. Sistemas de producción ajustada. La disminución de stocks. Un modelo de planificación
- 3.- Sistemas básicos para la reducción de tiempos de cambio
- 4.- Averías 0: Un modelo de actuación para los equipos de mantenimiento.
- 5.- Sistemas de detección de "no calidad" en la sección donde ocurren (La estrategia de de los grupos de mejora)

METODOLOGÍA

Activo- participativa

Todos los ejemplos y propuestas de ejercicios son del sector cerámico: Atomizadoras, esmalteras y azulejeras.

A la finalización de la acción formativa los alumnos serán capaces de presentar un Plan de Acción Inmediata de la sección en la que trabajan capaz de optimizar mejor los recursos que habitualmente utiliza.